

Diagnóstico rural participativo en el extensionismo agropecuario: estudio de caso del comité de ganaderos del municipio de Purificación, Tolima - Colombia

Participatory rural diagnosis in agricultural extensionism: case study of the livestock growers committee of the municipality of Purification, Tolima - Colombia

Diego Alberto Marín Idárraga¹

Universidad Nacional Abierta y a Distancia, Colombia

Resumen

El extensionismo rural, entendido como un proceso de acompañamiento técnico, organizativo y formativo a los productores agropecuarios, encuentra en el Diagnóstico Rural Participativo (DRP) una herramienta clave para comprender las dinámicas territoriales, sociales y productivas de las comunidades rurales. En este contexto, el presente documento se enfoca en el análisis del Comité de Ganaderos del municipio de Purificación – Tolima, una organización gremial con más de 15 años de trayectoria, que ha consolidado su papel como actor fundamental en el desarrollo ganadero del suroriente del departamento del Tolima. Fundado en 2005, el Comité agrupa actualmente a 70 ganaderos asociados, y se ha caracterizado por su estructura democrática, su compromiso con el bienestar del productor pecuario y su activa participación en programas de sanidad animal, formación técnica y gestión de recursos. Su ámbito de acción se sitúa en el municipio de Purificación, una localidad conformada por 42 veredas rurales y 38 barrios urbanos, donde la ganadería representa una de las principales actividades económicas. Este *working paper* presenta los resultados de un Diagnóstico Rural Participativo aplicado al Comité de Ganaderos, con el objetivo de identificar sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, es decir una matriz DOFA, así como de comprender su estructura organizativa, su relación con el microterritorio y su potencial de transformación en el marco del extensionismo agropecuario. La información recolectada sirve como insumo para la formulación de estrategias de intervención que fortalezcan la sostenibilidad de la actividad ganadera en la región del sur del Tolima.

Palabras clave: extensionismo rural, organización agropecuaria, sanidad animal, desarrollo ganadero, gestión gremial.

¹ <https://orcid.org/0000-0002-6459-1124> / diego.marin@unad.edu.co

Abstract

Rural extension, understood as a process of technical, organizational, and training support for agricultural producers, finds in Participatory Rural Appraisal (PRA) a key to understanding the territorial, social, and productive dynamics of rural communities. In this context, this document focuses on the analysis of the Livestock Farmers Committee of the municipality of Purificación, Tolima, a professional organization with more than 15 years of experience, which has consolidated its role as a key player in the development of livestock farming in the southeastern part of the department of Tolima. Founded in 2005, the Committee currently brings together 70 member livestock farmers and is characterized by its democratic structure, its commitment to the well-being of livestock producers, and its active participation in animal health programs, technical training, and resource management. Its scope of action is in the municipality of Purificación, a town made up of 42 rural villages and 38 urban neighborhoods, where livestock farming represents one of the main economic activities. This working paper presents the results of a Participatory Rural Assessment (PRA) conducted by the Livestock Committee. The objective was to identify its strengths, weaknesses, opportunities, and threats (a SWOT matrix), as well as to understand its organizational structure, its relationship with the micro-territory, and its potential for transformation within the framework of agricultural extension work. The information collected serves as input for the formulation of intervention strategies to strengthen the sustainability of livestock farming in the southern Tolima region.

Keywords: Rural extensionism, agricultural organization, animal health, livestock development, union management.

1. Introducción

El extensionismo rural, entendido como un proceso de acompañamiento técnico, organizativo y formativo para los productores agropecuarios, encuentra en el Diagnóstico Rural Participativo (DRP) una herramienta metodológica clave para comprender las dinámicas territoriales, sociales y productivas de las comunidades rurales. En este contexto, la presente investigación se enfoca en el análisis del Comité de Ganaderos del municipio de Purificación, ubicado en el suroriente del departamento del Tolima, una organización gremial con más de 15 años de experiencia que ha consolidado su papel como actor estratégico en el desarrollo de la ganadería regional.

El Comité de Ganaderos de Purificación, creado en 2005, agrupa actualmente a 70 ganaderos afiliados y se caracteriza por su estructura democrática, su compromiso con el bienestar de los productores pecuarios y su activa participación

en programas de sanidad animal, capacitación técnica y gestión de recursos. A través de su sitio web oficial (comitepuri.com), mantiene una comunicación constante con sus asociados mediante plataformas digitales, lo que fortalece su capacidad organizativa y de articulación gremial como se visualiza en la Figura 1 sobre ¿Quiénes somos?.

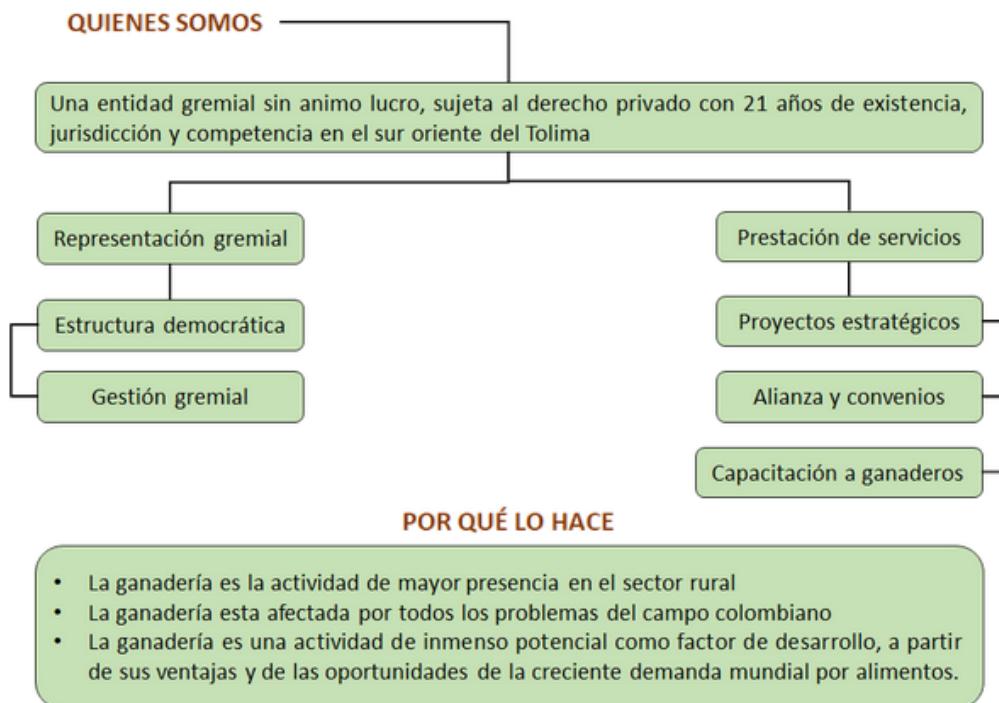


Figura 1. ¿Quiénes somos? Nota: Comité de ganaderos del municipio de Purificación (2025).

El municipio de Purificación cuenta, según proyecciones del DANE (2024), con una población de 23.538 habitantes, distribuida equitativamente entre hombres (49,5 %) y mujeres (50,5 %). La mayoría de la población se encuentra entre los 25 y 44 años, lo que indica una comunidad en edad laboral activa, con potencial de relevo generacional, aunque enfrenta desafíos como la migración hacia otras regiones en busca de mejores oportunidades. El núcleo familiar promedio está compuesto por cuatro integrantes.

En términos productivos, Purificación posee un inventario bovino de aproximadamente 20.835 animales, distribuidos en 643 predios, de los cuales el 81 % pertenece a pequeños y medianos productores. Predominan las hembras (67 %), especialmente aquellas entre 3 y 5 años (19,4 %), lo que refleja una estructura

ganadera orientada tanto a la producción de leche como de carne. Esta configuración productiva, junto con las condiciones demográficas y educativas del municipio, plantea retos y oportunidades para el fortalecimiento del sector pecuario mediante estrategias de extensión rural.

Por lo tanto, en esta investigación se presentan los resultados de un Diagnóstico Rural Participativo realizado con el Comité de Ganaderos, cuyo objetivo fue identificar sus fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis DOFA), así como comprender su estructura organizativa, su relación con el microterritorio y su potencial de transformación. La información recolectada constituye un insumo fundamental para la formulación de estrategias de intervención que promuevan la sostenibilidad y resiliencia de la ganadería en el sur del Tolima, consolidando al Comité como un agente clave del desarrollo rural.

2. Metodología

Para determinar la situación actual del Comité de Ganaderos de Purificación, se aplicó una metodología participativa basada en el enfoque del Diagnóstico Rural Participativo (DRP), con el objetivo de identificar las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas (análisis DOFA) de la organización, así como su relación con el territorio y su potencial de transformación en el marco del extensionismo rural.

La investigación aplicada realizada se llevó a cabo combinando enfoques cualitativos y cuantitativos, el proceso metodológico se desarrolló en 5 fases procedimentales:

2.1 Preparación y acercamiento institucional

Se realizó una reunión inicial a través del SENA y la UNAD en el marco del Diplomado de Extensionismo Agropecuario de la escuela ECAPMA, con el representante legal del Comité de Ganaderos de Purificación, en la cual se presentó el propósito del diagnóstico y se obtuvo su aprobación para involucrar a los asociados, sus familias, los directivos y los entes acompañantes. Esta etapa permitió establecer un ambiente de confianza y colaboración, esencial para el desarrollo del DRP.

2.2 Convocatoria y conformación de grupos de trabajo

Se citó a los asociados del Comité a una jornada participativa, en la que se conformaron grupos de trabajo con el fin de facilitar el análisis colectivo. Durante esta jornada se utilizaron herramientas visuales y cartográficas para promover la reflexión sobre el territorio y la organización.

2.3 Aplicación de herramientas participativas

Se emplearon las siguientes herramientas metodológicas:

- Mapeo social: para identificar la distribución de servicios públicos, red vial, infraestructura comunitaria y actividades económicas alternas.
- Mapeo ambiental: para reconocer los recursos naturales presentes en el municipio y su relación con la actividad ganadera.
- Preguntas orientadoras y detonantes: diseñadas previamente para guiar la reflexión de los participantes sobre aspectos sociales, productivos y organizativos.
- Discusión y debate grupal: cada grupo presentó sus mapas y reflexiones, lo que permitió contrastar percepciones y construir una visión compartida del territorio.

2.4 Sistematización y análisis

La información recolectada fue sistematizada y organizada en matrices de análisis, permitiendo identificar los principales elementos que afectan la productividad, competitividad y calidad de vida de los productores pecuarios. Este análisis se complementó con datos secundarios provenientes del DANE y del censo de vacunación bovina, lo que permitió contextualizar los hallazgos en el marco demográfico y productivo del municipio.

2.5 Enfoque transformador

Durante todo el proceso se hizo énfasis en la importancia de reconocer y valorar los recursos naturales, sociales y organizativos del territorio, con el propósito de construir una visión transformadora que permita fortalecer la sostenibilidad de la ganadería en Purificación y mejorar las condiciones de vida de sus actores.

3. Resultados

A partir de las herramientas implementadas en las reuniones generadas y efectuadas en la asociación, se tienen las siguientes consideraciones:

El grupo del comité de ganaderos de Purificación elaboró el mapa social donde identificaron los municipios que limitan, además la ubicación de la sede del comité el cual queda en el casco urbano, así mismo localizaron las veredas donde su principal actividad es la producción bovina; cabe aclarar que en todas las veredas del municipio existe producción bovina, aunque se pudo analizar que la actividad con mayor relevancia es la agricultura con el cultivo de arroz, maíz, plátano, yuca, frutales etc.).

Respecto a las vías terciarias del municipio, el 50 % se encuentran en buen estado. algunas están en regular estado aproximadamente el (50 %) especialmente las que se encuentra en la zona de cordillera, lo cual dificulta la comercialización de los productos. En relación con el servicio de salud del municipio, lo presta el Nuevo

Hospital la Candelaria de segundo nivel el cual se encuentra ubicado en el casco urbano del municipio de Purificación, además existe un centro de atención privado.

El municipio cuenta con buena cobertura de instalaciones educativas en el área urbana como rural, teniendo en cuenta que en la mayoría de las veredas cuentan con escuelas y los centros poblados se cuenta con colegios para la educación básica y media. También en el mapa se identificaron los recursos naturales que tiene el municipio en el cual se dedujo que la comunidad cuenta con un buen suministro de agua para las actividades agropecuarias, debido a que en estas zonas se encuentra el distrito de riego de Uso Saldaña. También colindan con los ríos Magdalena, Saldaña, Chenche, quebradas, nacimientos y lagunas, lo cual garantiza acceso y disponibilidad de recursos hídricos para las actividades agrícolas, pecuarias turísticas y socioeconómicas como se observa en la figura 2, 3 y 4 sobre el mapeo social del municipio, recursos naturales e imagen satelital.



Figura 2. Mapeo social del municipio de Purificación Tolima. Nota: Agustín Codazzi (2024).

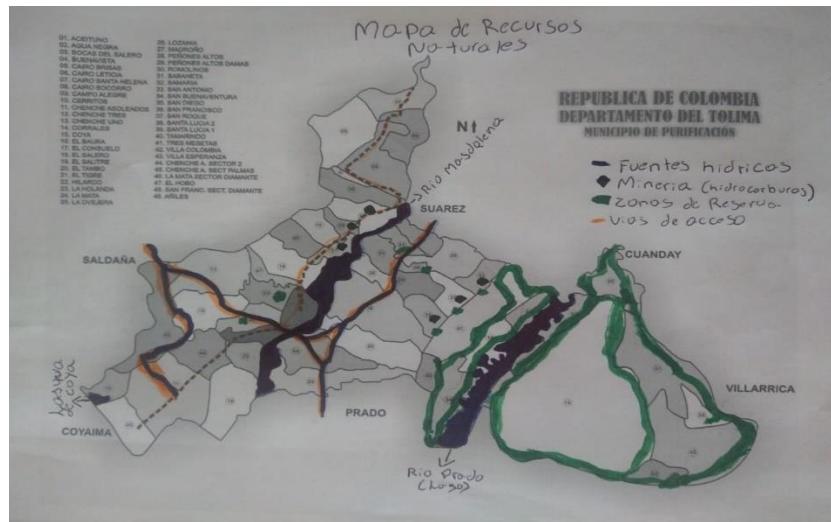


Figura 3. Mapeo de recursos naturales del municipio de Purificación Tolima. Nota: Agustín Codazzi (2024).

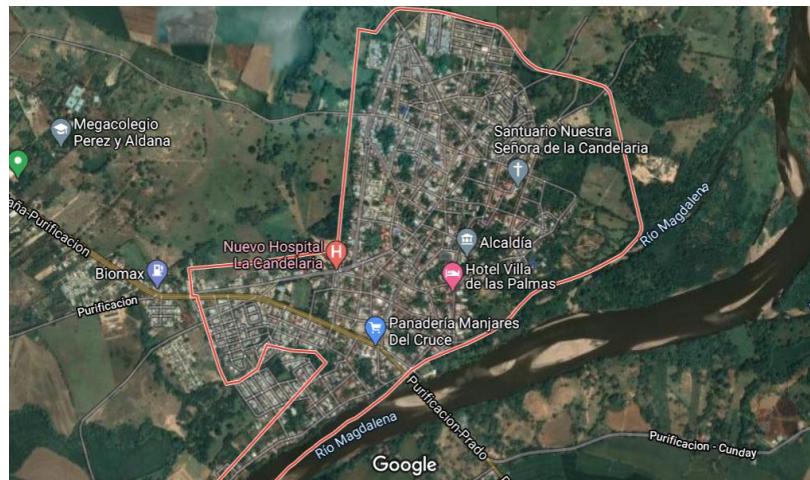


Figura 3. Imagen satelital del municipio de Purificación Tolima. Nota: Google earth (2024).

En el sector pecuario la mayor actividad se realiza en el sector bovino, en su mayoría los ganaderos son pequeños productores, con un máximo de 1 – 25 cabezas de ganado por unidad productiva.

Una de las problemáticas que se identificó en el sector pecuario, es que la gran mayoría de los animales consumen el agua directamente de los ríos y las quebradas. Además, los socios argumentan que, por ser un sector con buenas fuentes de agua, la comunidad no tiene la cultura de almacenar agua para la época de sequía. Pero igualmente en épocas de veranos prolongados se ven perjudicados por que no tienen la cultura de almacenar agua, solo se proyectan con el alimento para las épocas críticas.

3.1 Área productiva

La recopilación de la información productiva del Comité de Ganaderos de Purificación se realizó mediante la herramienta de inventario de ganado de los miembros del comité para conocer cuál es la principal fuente de ingreso en dicha actividad y las técnicas de grupo con lluvia de ideas o *breistorming* por medio de la cual se pide a los participantes identificaron las otras actividades económicas que realizan y les generan ingresos en el sector agropecuario.

En la metodología se pidió a los participantes reunirse en grupo para realizar una actividad donde se explica el objetivo el cual es conocer cuánto ganado tiene, con qué tipo de explotación ganadera cuenta y cuál es su producción como se visualiza en la Tabla 1.

Tabla 1. Actividad bovina según el Comité de Ganaderos de Purificación Tolima

Actividad bovina									
No. de socios	N.º de animales promedio	Tipo de explotación	Raza predominante	Alimento	Producción promedio anual		Utilización%		Indice de mortalidad/abigeato %
					Unid.	Cant.	Venta	Consumo en la finca	
70	1.500	Leche	Cebú, criolla	Pasto	Litros	1.060.00	95	5	2
		Carne	Gyr lechero	Pasto de corte	Kilos	300.000	100	0	2
		Exposición	Cebú Brahma	Silo y concentrado			100	0	1

Fuente: Comité de ganaderos de Purificación Tolima (2025).

De acuerdo con la información obtenida la producción bovina de los integrantes del comité las razas que trabajan son en su mayoría cebú, criolla, Gyr y cebú Brahma entre otras, se tal forma que predomina la ganadería de doble propósito. La producción bovina predominante en el comité es de pequeños productores que oscila entre 1 y 25 cabezas de ganado, solo existe un socio con más de 500. Respecto a las explotaciones ganaderas son de tipo extensivas lo cual es poco rentable por esto hace que se presente subutilización del suelo sobre pastoreo.

Con los datos obtenidos se observa que la producción de leche se obtiene un promedio de 4 litros de leche diarios por cada vaca. La leche se comercializa a distribuidores de leche en cantina, las quesilleras, también algunos ganaderos lo transforman en queso para venta en tiendas, supermercados y en una zona del municipio que tiene la producción de biscocho, lo cual ayuda a la comercialización,

el precio al que se vende la leche es de \$4.000 pesos el litro y el queso a \$10.000 la libra y el precio de la carne es de \$7.500 pesos el Kg en pie.

Uno de los puntos a favor es que en el municipio cuenta con matadero que cumple con los requisitos del Invimay de otros municipios traen los animales para el sacrificio.

Un factor que afecta a los ganaderos del municipio es el abigeato que se ha incrementado, lo cual genera preocupación entre la población.

3.2 Área organizacional

Para trabajar el diagnóstico del área organizacional del comité de ganaderos de purificación se utilizó la matriz DOFA, el árbol del problema y el un mapa de servicios y oportunidades (referente a las instituciones).

Para el desarrollo de la actividad los participantes se dividen en grupos, al primero se les explica que van a mencionar los problemas que tiene en la organización y otros elaboran el mapa de instituciones donde se van a identificar donde acudir para solicitar apoyo en proyectos y las alianzas en actividades que se desarrollan.

La actividad se inicia conformando grupos a los que se les explica que van a identificar las dificultades, las oportunidades, fortalezas y las amenazas del comité también los problemas que del comité de ganaderos de purificación y sus socios, también distinguir entre las causas y los efectos de los problemas. Para el desarrollo se dibuja un árbol y se pide que ubiquen en el centro la tarjeta que considere el principal problema, luego se procede a revisar las demás tarjetas para identificar las causas. Al tercer grupo se pide que elabore un mapa de servicios y oportunidades (referente a las instituciones) donde se les pregunta que servicios le prestan a la organización ya sea en el municipio o fuera de este.

A continuación muestran los resultados del trabajo realizado con el grupo de socios del comité de ganaderos de purificación de análisis de matriz DOFA de la

Tabla 2 y fueron los siguientes:

Tabla 2. Matriz DOFA

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
Cuenta con la junta directiva en funcionamiento.	Apoyo de algunas entidades del gobierno (ICA-Fedegan).	Falta de sentido de pertenencia por los recursos naturales.	Vías terciarias en regular estado.

Cumple con todas las obligaciones tributarias que exige los entes reguladores.	Presencia de la banca pública y privada en la región.	No cuentan con registros de producción de las actividades.	Falta de apoyo por parte de la alcaldía municipal.
Zona libre de aftosa.	Conocimiento de la actividad por parte de los ganaderos.	Falta de aliado comercial.	Condiciones climáticas extremas.
Cuentan con los equipos de oficina necesarios para el funcionamiento.	Cuenta con una imagen posicionada en la región.	Falta de capacitaciones a los beneficiarios por parte de la directiva.	Dificultad de acceso a créditos por intereses altos.
Cuenta con la tecnología necesaria para el buen funcionamiento (equipo de cómputo e Internet).	Buenos proveedores de insumos en la región.	Mejorar la comunicación entre directiva y socios en la toma de decisiones.	Migración de la juventud a otras zonas.
El personal contratado tiene experiencia y conoce las funciones de la organización.	Poco apoyo por parte del Gobierno a proyectos gestionados.	No cuentan con una planificación de alimento para los animales.	Migración de asociados a otras organizaciones.

Fuente: autor.

En la Tabla 3 se describen los resultados obtenidos del árbol del problema por parte de los participantes del comité.

Tabla 3. Árbol de problemas

Causas	Problema	Efectos
Falta de inversión del gobierno local y nacional.		Instalaciones subutilizadas.
Regular estado de las vías.	La comercialización y poca disponibilidad de comida.	Incremento en insumos y fletes.

Falta de planeación.	Falta de implementar nuevas tecnologías.
Épocas de veranos prolongados.	Bajos ingresos en la venta de los productos.

Enseguida se presenta la Figura 5 del árbol de problemas desarrollado con la asociación.

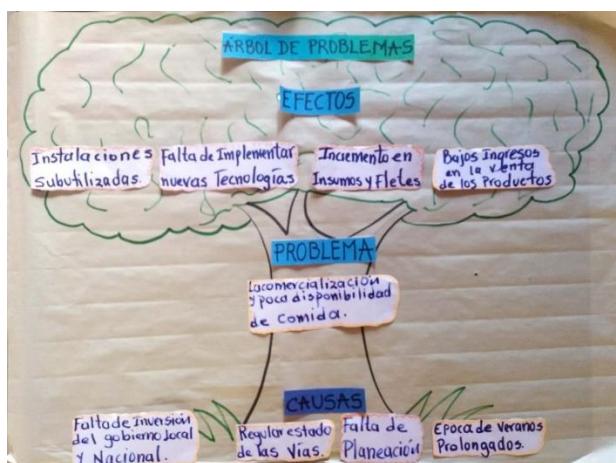


Figura 5. Árbol de problemas. Nota: autor.

4. Conclusiones

Con base en los resultados obtenidos, se puede deducir que el Comité de Ganaderos de Purificación no cuenta con un aliado comercial que les garantice la compra de leche y un precio estable.

Para solucionar los problemas, depende de la voluntad de las instituciones del Estado para el mejoramiento de vías de acceso e implementar ferias ganaderas para comercializar el ganado, puesto que se cuenta con buenas instalaciones, pero los ganaderos tienen que desplazarse a otro municipio para comercializar sus bovinos lo cual incrementa los costos de transporte, también la falta de apoyo en proyectos.

Referente al mapa de servicios y oportunidades se identificaron las entidades de Gobierno local a las que se puede acudir para mejorar la productividad y

comercialización de los productos entre ellas identificaron la alcaldía municipal en la implementación con mayor frecuencia las ferias ganaderas para aprovechar las instalaciones y mejorar la comercialización. En lo referente al Gobierno nacional falta de apoyo se han gestionado proyectos con la ADR, falta de accesibilidad a créditos con el Banco Agrario.

Las entidades que han prestado buen apoyo ha sido Fedegan con la vacunación de bovinos libres de aftosa y Cortolima que han establecidos sistemas silvopastoriles para mejorar la productividad y cuidar el medio ambiente.

Referencias

- Comité de Ganaderos de Purificación. (s.f.). ¿Quiénes somos?
<http://comitepuri.com/>
- Castellón Benavidez, E., Romero, F., Hurtado, A., Reyes, A. E., & FAO Nicaragua. (2008). *Diagnóstico Rural Participativo (DRP) y planificación*. Instituto de Formación Permanente (INSFOP) & Programa Especial para la Seguridad Alimentaria Nutricional Nacional (PESANN). FAO Nicaragua.
- Departamento Nacional de Planeación (DNP). (2020). *Tipologías departamentales y municipales: una propuesta para comprender las entidades territoriales colombianas*. Dirección de Desarrollo Territorial Sostenible, Grupo de Estudios Territoriales. <https://www.dnp.gov.co>
- Monroy Romero, A., & Gómez García, L. (s.f.). *Manual de práctica de desarrollo rural*. Universidad Autónoma Chapingo.
- Roa, S., Gómez, N., Lozada, B., & Vargas, A. (2002). Identificación de problemas prioritarios en las comunidades rurales mediante diagnósticos participativos. *Geoenseñanza*, 7(1–2), 30–37. Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA), Venezuela.
- Van der Hammen, M. C., Friari, S., Zamora, N. C., & Navarrete, M. P. (2012). *Herramientas para la formación en contextos interculturales. I. Caracterización: conocer el contexto de manera integral*. Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), Tropenbos Internacional Colombia, NUFFIC-NPT.