

Reforzamiento de la estructura organizacional, la participación y la capacidad de gestión de las juntas de acción comunal para promover un desarrollo sostenible en la comunidad en el municipio de Valledupar Cesar, UNAD COMUNAL

Strengthening the organizational structure, participation and management capacity of the community action boards to promote sustainable development in the community in the municipality of Valledupar Cesar, COMMUNAL UNAD.

Nicolas Mauricio Baute Cabarcas¹

Ronny Javier López de Vivero²

Lina Marcela Páez Pérez³

1 Docente Universidad Nacional abierta y a Distancia – miembro Semillero de Investigación SIDES
- ORCID: 0009-0009-0344-6183

Email. nicolas.baute@unad.edu.co

2 Docente Universidad Nacional abierta y a Distancia – miembro Semillero de Investigación SIDES
- ORCID: 0009-0008-4243-4364

Email. Ronny.lopez@unad.edu.co

3 Docente Universidad Nacional abierta y a Distancia – miembro Semillero de Investigación SIDES
- ORCID: 0009-0008-2946-987

Email. lina.paez@unad.edu.co

Resumen

El objeto del presente estudio es fortalecer la estructura organizacional, la actuación y la capacidad de gestión de las juntas de acción comunal en el municipio de Valledupar Cesar, promoviendo un desarrollo sostenible en la comunidad. A través de la intervención de sus miembros, las juntas de acción comunal JAC pueden reforzar su capacidad de gestión y toma de decisiones, lo que les permite abordar de manera más efectiva las necesidades locales. La formación y capacitación en áreas como planificación y administración son esenciales para dotar a los líderes comunitarios de herramientas y habilidades que potencien su autoconfianza y capacidad para implementar proyectos. Se observa la necesidad de capacitar y orientar a esta comunidad, teniendo en cuenta sus debilidades.

Además, la colaboración interinstitucional y el empoderamiento ciudadano son pilares clave que facilitan una mayor participación en iniciativas gubernamentales y el acceso a financiamiento. En conjunto, estos elementos contribuyen a crear un entorno más dinámico y resiliente, capaz de enfrentar los desafíos del desarrollo sostenible y el incremento de la calidad de vida en la comunidad.

Palabras Clave

Proyectos; investigación; formación; capacitación; comunidad.

Reforzamiento de la estructura organizacional, la participación y la capacidad de gestión de las juntas de acción comunal para promover un desarrollo sostenible en la comunidad en el municipio de Valledupar Cesar, UNAD COMUNAL.

Abstract

The purpose of this study is to strengthen the organizational structure, performance and management capacity of the community action boards in the municipality of Valledupar Cesar, promoting sustainable development in the community. Through the intervention of their members, JAC community action boards can strengthen their management and decision-making capacity, allowing them to more effectively address local needs. Training and training in areas such as planning and administration are essential to provide community leaders with tools and skills that enhance their self-confidence and ability to implement projects. There is a need to train and guide this community, taking into account its weaknesses.

Furthermore, inter-institutional collaboration and citizen empowerment are key pillars that facilitate greater participation in government initiatives and access to financing. Together, these elements contribute to creating a more dynamic and resilient environment, capable of facing the challenges of sustainable development and increasing the quality of life in the community.

Keywords

Projects; research; training; training; community.

Introducción

El desarrollo sostenible de las comunidades depende en gran medida de la fortaleza y la efectividad de sus estructuras organizacionales. En este contexto, las juntas de acción comunal (JAC) juegan un papel crucial, ya que son el motor que impulsa la participación ciudadana y la gestión colectiva.

Reforzar estas organizaciones no solo es vital para mejorar su capacidad de gestión y toma de decisiones, sino que también promueve un sentido de pertenencia y empoderamiento entre los miembros de la comunidad. A través de procesos formativos y la colaboración con instituciones externas, las JAC pueden adquirir herramientas que les permitan abordar las necesidades locales de manera integral, fomentando así un desarrollo sostenible que beneficie a todos sus integrantes.

La Universidad Nacional abierta y a Distancia (UNAD), es una institución comprometida con el desarrollo integral de sus estudiantes y su entorno. Encaminada con este compromiso, proponemos estrechar los vínculos entre la academia y la comunidad para el fortalecimiento de la estructura organizacional de las juntas de acción comunal, impactando socialmente de forma positiva a la comunidad, utilizando los recursos y el conocimiento que brinda la academia, de esta manera dar visibilidad a la UNAD, como causa social educativa y ente transformador. Esta red de apoyo estará dirigido a la creación de proyectos y lograr recursos para tratar las carencias de las comunidades sociales (JAC) en la que se desenvuelve la vida académica de la UNAD.

Este momento nos presenta nuevos desafíos y oportunidades, tanto para tutores e investigadores de la educación superior y las comunidades involucradas en iniciativas socioeconómicas y culturales basadas en un trabajo colaborativo. La meta es edificar en la comunidad la inclusión, así como equidad, promoviendo el crecimiento de estructuras mejor desarrolladas que emerjan desde las comunidades, teniendo en cuenta los procedimientos territoriales. El objetivo es lograr un impacto real en la reducción de la pobreza y la desigualdad, así como en el incremento de posibilidades y habilidades para la gestión autónoma, así como la sustentabilidad y la sostenibilidad. Además, estos esfuerzos, junto con la investigación participativa, nos ayudan a

entender cómo la educación, instituciones, así como la labor conjunta por un panorama social, hacen parte de los elementos claves contribuyendo a reforzar el desarrollo de la comunidad a través de propuestas que tengan un enfoque humano basado en valores de responsabilidad social. (Luis Felipe Ospina Villalobos, 2020)

En años recientes, el apoyo del Banco Mundial al desarrollo comunitario y local ha estado cada vez más enfocado en establecer plataformas nacionales que mejoren la prestación de servicios y combatan la pobreza. Muchos programas, que inicialmente comenzaron como iniciativas independientes, han ido creciendo para abarcar una cobertura mucho más amplia, a menudo a nivel nacional, integrándose en estrategias oficiales de descentralización y abordando problemas de múltiples sectores. En Bolivia, el Proyecto de Inversión Comunitaria en Zonas Rurales, con un presupuesto de USD 40 millones, tiene como objetivo combatir la pobreza extrema rural entre pequeños agricultores, especialmente pueblos indígenas. Desde su inicio a finales de 2011, ha transferido responsabilidades y recursos a más de 362,620 personas en 656 comunidades vulnerables (un 30% más que la meta original) y ha respaldado 880 subproyectos para mejorar el acceso rural a infraestructura básica. Hasta ahora, esta propuesta incrementó el ingreso para más de 29,866 personas y ha mejorado sistemas hídricos para favorecer a 73,638 usuarios. En 2015, el Gobierno recibió USD 60 millones adicionales para expandir el exitoso proyecto hacia otros 200,000 beneficiarios. (López Calva, 2023).

Si Colombia se refiere a Lenin González, director de la Federación de Acción Comunal del Chocó, se agrupa a las juntas de acción comunal de ese departamento, expresa que desde el principio vio con optimismo la propuesta del gobierno de contratarlos para la construcción de vías. “Recibimos la propuesta con entusiasmo”, asegura. Para él, fue la primera vez que un gobierno realmente valoró a las JAC, más allá de época electoral donde suelen buscarlos por su capacidad de voto.

Sin embargo, los problemas comenzaron durante el proceso de postulación al programa. González menciona que algunas juntas no pudieron participar porque no estaban registradas en el Ministerio del Interior y, por lo tanto, carecían de personería jurídica, un requisito esencial para postularse. Otras enfrentaron

dificultades para reunir los 18 documentos solicitados, que incluían estatutos actualizados, libros de afiliados y actas que debían escanear y cargar en una plataforma. (Bravo, 2024).

Problemática que no ha sido ajena de nuestra comunidad local y que sin duda alguna también vinieron presentando en ocasión a convocatorias ofertadas por el departamento del Cesar.

Así las cosas (otero, 2014) menciona que una gestión eficaz en las juntas de acción comunal (JAC) es crucial para su relevancia y para el avance de las comunidades que representan. A través de un estudio descriptivo, se revelaron carencias en la gestión interna y externa de estas organizaciones, señalando que la falta de competencias entre directivos y miembros limita tanto la participación ciudadana como el aprovechamiento de oportunidades del entorno.

Por esta razón la importancia de empoderar a las comunidades, lo cual requiere no solo mejorar las habilidades de gestión de los líderes, sino también cultivar la confianza y el diálogo entre ciudadanos y autoridades. La colaboración entre el Estado y las JAC es esencial para generar un impacto real en la sociedad civil.

Es allí donde la capacitación de sus integrantes juega un papel fundamental, ya que esto permitiría convertir estas organizaciones en verdaderos impulsores del desarrollo local.

La educación es fundamental buscando prosperidad en la sociedad y economía de las comunidades. La tarea de asegurar una educación de calidad no depende únicamente de los docentes, sino que es un esfuerzo colectivo que involucra al Estado y a la sociedad en su totalidad. Para lograr este objetivo, es vital establecer condiciones que promuevan la equidad y la inclusión, superando las disparidades entre las diversas instituciones educativas.

Es imprescindible formar ciudadanos críticos y comprometidos para facilitar un cambio social. Esto requiere no solo modificar las estrategias de enseñanza, sino también adoptar un enfoque que contemple el desarrollo integral de los

estudiantes, considerando todas sus dimensiones humanas. La intervención de cada uno de los interesados en los procedimientos académicos es crucial con la intención de implementar políticas reconociendo los verdaderos requerimientos de los alumnos y sus comunidades (torres,2018).

Metodología

La investigación realizada resalta la influencia de las Juntas de Acción Comunal (JAC) y el papel esencial de los líderes comunales en el progreso social y económico de sus comunidades. Se estudiaron 10 documentos relacionados con la temática en cuestión, utilizando un enfoque cualitativo, se analizan las experiencias y percepciones de estos líderes, mostrando cómo sus iniciativas generan una incidencia auténtica en el bienestar de las personas de la comunidad.

Aunque existen políticas públicas que apoyan estas acciones, aún existen retos importantes, como la falta de capacitación continua para los líderes y una participación limitada de los miembros de la comunidad. Por lo tanto, es fundamental promover la formación y el empoderamiento de los líderes comunales, así como incentivar una amplia ayuda de la población en los mecanismos de decisión. Solo así se podrá alcanzar un desarrollo comunitario efectivo y sostenible que se ocupen del menester cierto de los ciudadanos. (Nelson Fabián Alvarado Hernández, 2020).

Discusión y resultados

Partiendo de la creación del presente estudio investigativo, se procedió a revisar los 10 documentos relacionados con la temática, en función del objetivo establecido en esta investigación. Con base a esto, los autores consultados comentan (July Marcela Sánchez Castañeda, 2020) Las Juntas de Acción Comunal (JAC) son instituciones civiles fuera de fines provechosos económicos que toman parte de manera voluntaria en esfuerzos conjuntos para alcanzar objetivos comunes.

Estas juntas han sido fundamentales para el progreso de veredas, corregimientos y barrios en las últimas décadas, con aproximadamente 45,000 JAC registradas en Colombia. Este estudio tiene como finalidad analizar la función de las JAC en el acrecentamiento local.



Fotografía 1 . Tomada en la comunidad, ingeniero Nicolas Baute realizando labores de campo.

Fuente: UNAD COMUNAL

Se empleó una metodología basada en el estudio de caso de las JAC en los barrios Amaneceres del Valle, Altos de tairona, ubicados en Valledupar, Cesar, que se caracterizan por su localización, sus procesos y su proximidad al reciente en la pavimentación de vías, entrada principal en comunicación de avenida principal. Los resultados ofrecen una identificación de las JAC, describen los procedimientos organizativos, sus actividades en pro del progreso y su interacción con los recientes actores del territorio.



Fotografía 2. Entrega de certificación a Líderes comunales en Capacitación por tutores de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD.

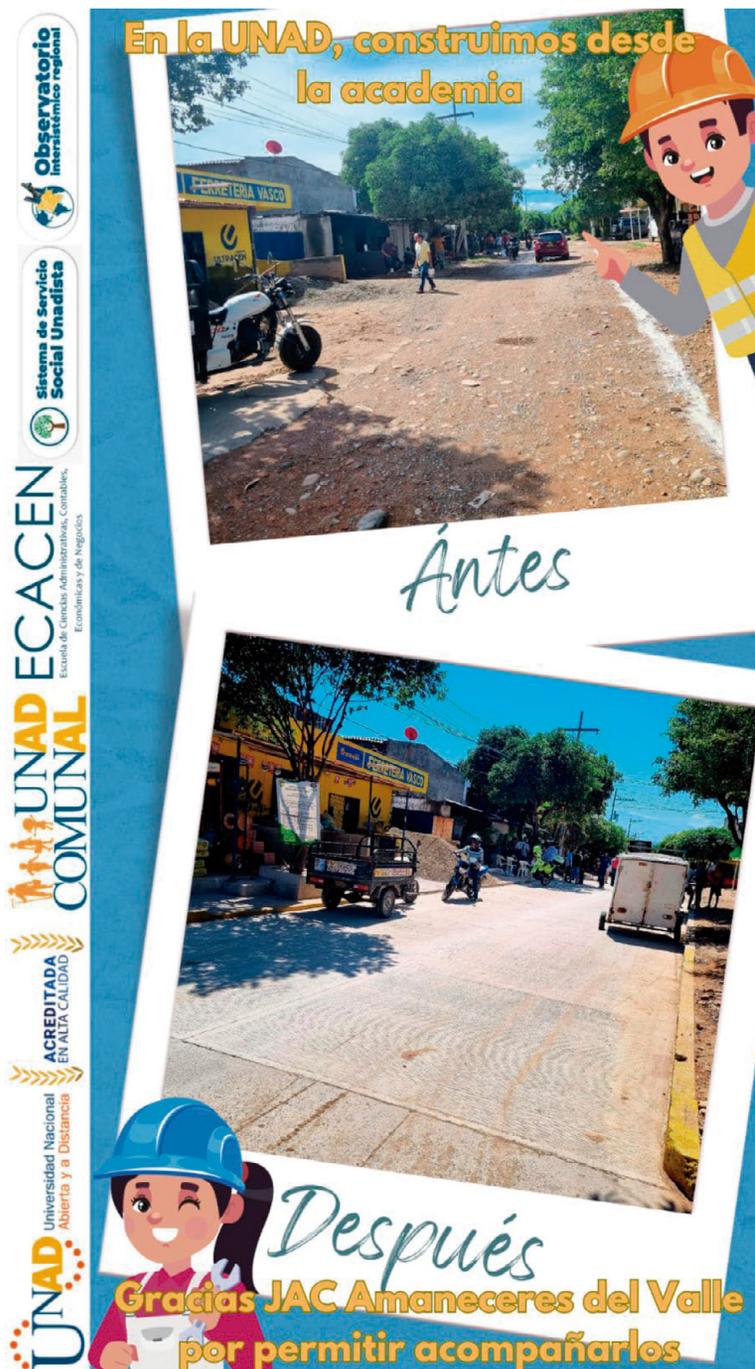
Fuente: UNAD COMUNAL

Se puede concluir que las JAC influyen en los procedimientos de crecimiento local, sin importar la presencia de otros actores en sus territorios, ya que su finalidad primordial es renovar las circunstancias de subsistencia de la comunidad.



Fotografía 3. Junto a la Gobernadora del departamento del Cesar, Elvia Milena Sanjuan

Fuente: UNAD COMUNAL



Fotografía 4. Resultado Obtenido aplicado el proyecto

Fuente: UNAD COMUNAL

Conclusiones

Los resultados preliminares de la revisión bibliográfica realizada hasta ahora indican que, respecto al impulso del crecimiento general y sustentable de la comunidad, se puede concluir que la iniciativa de los residentes y el fortalecimiento es principal para el progreso social.

Por lo tanto, una iniciativa, como los procesos de formación ha sido enfocado a impulsar la actuación de los integrantes de las Juntas de Acción Comunal (JAC), otorgándoles los instrumentos y la seguridad necesaria que permita impactar favorablemente en los resultados esperados. (CADENA MORALES, 2023)

Actualmente, se evidencian colaboraciones de la Gobernación del Cesar y otras entidades siendo efectivas acercándose a los requerimientos de la comunidad, dejando a la vista una cooperación entre instituciones concediendo un amplio revestimiento y un tratamiento más directo en las acciones de la comunidad.

La actuación pedagógica realizada durante este estudio ha tenido un efecto representativo de la identificación y consolidación de las instituciones sociales. Los dirigentes e integrantes tienen acostumbrado el desarrollo de fortalecimiento que ha dado respuesta en un eminente avance en su desempeño y capacidades para acaudillar y dirigir sus comunidades.

La enseñanza en planificación, así como de gestión ha concedido a los dirigentes de una percepción táctica muy vigorosa, propiciándoles proyectar y llevar a cabo propuestas de forma sumamente eficaz, aproximándose de forma global diferentes aspectos de los ámbitos y contestando con mayor precisión a las necesidades de la comunidad.

Además, esta formación ha fomentado un mejor desempeño del reglamento legal y estatutaria que regulan a las corporaciones sociales, aumentando su facultad a fin de intervenir en convocatorias gubernamentales y beneficiarse en posibilidades de oportunidades de financiamiento.

Bibliografía

Bravo, N. (11 de marzo de 2024). *constante.org*. Obtenido de *constante.org*: <https://consonante.org/noticia/las-juntas-de-accion-comunal-quieren-menos-requisitos-para-ejecutar-obras/>

CADENA MORALES, L. V. (25 de Noviembre de 2023). *EMPODERANDO LÍDERES Y LIDERESAS EN LOS PROCESOS*. Obtenido de *EMPODERANDO LÍDERES Y LIDERESAS EN LOS PROCESOS*: <https://repositorio.umariana.edu.co/bitstream/handle/20.500.14112/28080/RAI.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

July Marcela Sánchez Castañeda, A. V. (2020). *Incidencia de las juntas de acción comunal en el desarrollo local en áreas de influencia de proyectos de hidrocarburos*. Obtenido de *Incidencia de las juntas de acción comunal en el desarrollo local en áreas de influencia de proyectos de hidrocarburos*: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5849066>

Lopez Calva, L. F. (27 de marzo de 2023). *Grupo Banco Mundial*. Obtenido de *Grupo Banco Mundial*: <https://www.bancomundial.org/es/topic/communitydrivendevelopment#3>

Luis Felipe Ospina Villalobos, s. P. (18 de Junio de 2020). *Una mirada de responsabilidad social universitaria desde la investigación con juntas de acción comunal*. Obtenido de *Una mirada de responsabilidad social universitaria desde la investigación con juntas de acción comunal*: <https://revistas.uniminuto.edu/index.php/Pers/article/view/2300/2011>

Nelson Fabián Alvarado Hernández, L. N. (19 de febrero de 2020). *Características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno*. Obtenido de *Características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno*.

Nelson Fabián Alvarado Hernández, L. N. (2020). *Características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno*. Obtenido de Características de los proyectos formulados por los líderes comunales y su afectación e impacto en la vida de cada uno: Rw

otero, m. s. (15 de junio de 2014). *"Gestión y participación ciudadana"*. Obtenido de "Gestión y participación ciudadana":.